CURRICULUM VITAE

Informazioni Personali

Nome e cognome	***Tiziana Comelli***
Data di nascita	23 gennaio 1968
Qualifica	Dirigente Amministrativo
Amministrazione	Azienda Socio Sanitaria Territoriale – ASST di Monza
Incarico attuale	Responsabile S.S. Controllo di Gestione
Numero telefonico ufficio	039.2339074
Indirizzo e-mail ufficio	t.comelli@asst-monza.it

Titoli di studio e professionali ed esperienze lavorative

Titolo di Studio	Laurea in "Scienze Economiche e Bancarie" conseguita nel 1997 con punteggio di 105/110 presso l'Università degli Studi di Udine, Facoltà di Economia
Specializzazione	Titolo di perfezionamento post laurea "CO.GE.M.SAN. – Corso di perfezionamento di general management per la funzione amministrazione in sanità" presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano (Decreto rettoriale del 24.10.2005 n. 730 ai sensi della L. 19.11.1990 n. 341 art. 6), conseguito nell'anno accademico 2005/2006
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	**Responsabile della S.S. Controllo di Gestione** dell'**ASST di Monza** dal 1° gennaio 2016, già Responsabile dell'**U.O.C. Programmazione e Controllo di Gestione dell'Azienda Ospedaliera San Gerardo dei Tintori di Monza** (dal dicembre 2008, assunzione per vincita di concorso pubblico per titoli ed esami). Dati di struttura dell'ASST di Monza: *L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Monza è costituita dal 1° gennaio 2016 con deliberazione della Giunta Regionale n. X/4485 del 10 dicembre 2015 ed è dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica. L'Azienda è convenzionata con l'Università degli Studi, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Milano Bicocca ed è partner nella Sperimentazione Gestionale con la Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la sua Mamma.* *La popolazione residente nel territorio di riferimento al 1° gennaio 2016 è costituita da 866.076 persone, di cui 423.516 maschi e 442.560 femmine (fonte: ISTAT). Il comune con popolazione più numerosa è Monza, che supera i 120.000 abitanti e rappresenta il terzo comune della Lombardia come numerosità, dopo Milano e Brescia.* *Le strutture dell'Azienda sono:* *Presidio Ospedaliero di Monza (PL attivi: 644 di degenza ordinaria, 61 di DH)* *Presidio Ospedaliero di Desio (PL attivi: 284 di degenza ordinaria, 7 di DH)* *RSD Beato Papa Giovanni XXIII* *Struttura Psichiatrica residenziale di Limbiate* *Strutture territoriali: Poliambulatori n. 5, Serd-Noa-Gruppo Operativo Carcere n. 6 strutture, Consultorio n. 11 strutture, Psichiatria Territoriale, Neuropsichiatria Territoriale, Sedi strutture territorio (ex Distretti)* *Bilancio esercizio 2016: 467 milioni di euro* *Personale: 4300 dipendenti e consulenti* La S.S. Controllo di Gestione si occupa di: • supporto al ciclo delle performance ex D.Lgs. 150/2009 per il livello organizzativo (monitoraggio della performance aziendale e organizzativa di UO, supporto al processo di budget – formulazione degli obiettivi e della direttiva di budget,

	negoziazione, redazione dei documenti di budget, misurazione dei risultati mediante reporting mensile, verifiche intermedie e valutazione finale strutturata con raccordo al sistema di retribuzione accessoria, elaborazione Progetti RAR e misurazione dei risultati, raccordo con il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni mediante supporto di attività di segreteria e recepimento delle indicazioni), per un totale di n. 68 Centri di Responsabilità di line (strutture cliniche) e n. 23 Centri di Responsabilità di staff e del Dipartimento Amministrativo; • reporting direzionale per i Centri di Responsabilità e relative sotto articolazioni mediante l'elaborazione mensile di un report sintetico, il c.d. "Cruscotto di direzione", contenente indicatori economici e di attività (indicatori di struttura e suo utilizzo, di case mix, di appropriatezza, di consumo, di produttività, di efficienza), integrato da report analitici di dettaglio pubblicati nel sito intranet; • gestione della contabilità analitica secondo le linee guida regionali (manutenzione architettura Co.An., quadratura trimestrale con il CET e invio flusso dati alla Regione) e secondo i criteri coerenti con le responsabilità gestionali definite dagli obiettivi di budget (e relativi indicatori misurati nel "Cruscotto"); • monitoraggio performance aziendale misurata negli obiettivi aziendali di interesse regionale, annualmente assegnati, e negli obiettivi collegati al contratto per la produzione di prestazioni assegnati dall'ATS; • supporto alla Direzione Generale per il monitoraggio della produzione, dalla stesura del contratto con l'ATS alla determinazione del finanziamento, in particolare delle attività di ricovero, di specialistica ambulatoriale e diagnostica strumentale, di psichiatria, di neuropsichiatria, di cure subacute, di degenza in RSA; • supporto alla Direzione Generale per il monitoraggio dei costi di produzione, in particolare dei consumi sanitari, in relazione ai livelli di attività delle singole UUOO; • analisi economiche a supporto di decisioni strategiche (determinazioni tariffarie, attivazione di nuovi servizi, scelte di tipo "make or buy" rispetto all'outsourcing, di tipo "what-if analysis" per la simulazione degli effetti economici e finanziari derivanti, ad esempio, dall'introduzione di nuovi sistemi di tariffazione, ecc.); • gestione dei flussi informativi aziendali verso soggetti istituzionali esterni (regione, ATS, altre aziende); • supporto ai processi amministrativo contabili interni; • supporto al ciclo di gestione della performance ex D.Lgs. 150/2009 in particolare per quanto riguarda l'assegnazione degli obiettivi, il monitoraggio e la valutazione della performance aziendale e della performance organizzativa delle UUOO in raccordo con la valutazione individuale al fine del riconoscimento della retribuzione accessoria; • responsabile degli adempimenti previsti dal D.Lgs. 150/2009 in materia di trasparenza del ciclo di gestione della performance e di redazione dei documenti di programmazione e rendicontazione (Piano e Relazione sulla performance); • supporto al NAV - Nucleo aziendale di valutazione nelle attività di competenza.
	Responsabile della U.O. Bilancio e gestione finanziaria dell'Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente ARPA Sicilia (2007-2008), ente strumentale della regione. Principali attività svolte: • Predisposizione del Piano dei conti, del Regolamento di Contabilità Generale, del Regolamento di Contabilità Analitica e partecipazione alla revisione del Regolamento di funzionamento dell'Agenzia in relazione agli aspetti di programmazione, gestione del patrimonio e contabilità. • Predisposizione dei bilanci di previsione 2007/2009 (Conto economico previsionale annuale e pluriennale, Piano degli investimenti annuale e pluriennale, Relazione illustrativa al bilancio), di verifica (Conto economico trimestrale) e di esercizio 2005/2007 (Stato Patrimoniale, Conto economico, Nota integrativa,

	Relazione sulla gestione). • Revisione delle procedure fiscali in materia di IVA (attività commerciale/istituzionale). • Assistenza alla Direzione in relazione all'indagine svolta dalla Corte dei Conti, Sezione regionale, in relazione agli aspetti relativi alla tenuta della contabilità ed alla redazione dei documenti contabili negli esercizi 2004-2005. • Assistenza e rapporti con il Collegio dei Revisori in relazione alle attività di controllo amministrativo contabile.
	Responsabile della U.O. Controllo di Gestione dell'Azienda per i Servizi Sanitari n. 4 Medio Friuli (1998-2006), assunzione a seguito di vincita di concorso per titoli ed esami. Principali attività svolte: • Riorganizzazione del Servizio di Controllo di Gestione, revisione e gestione della Contabilità Analitica per centro di costo, elaborazione reportistica per i diversi livelli aziendali, supporto al processo di budget. • Analisi e reporting attività sanitaria (mobilità attiva e passiva prestazioni di ricovero/ambulatoriale) rispetto alle linee di finanziamento, analisi del costo delle prestazioni sanitarie convenzionate, in particolare dell'assistenza farmaceutica. • Analisi economiche a supporto del Servizio Bilancio. • Gestione della contabilità separata per le gestioni sociali delegate. • Flussi informativi economici ministeriali (CE, SP, CP, LA). • Analisi economiche a supporto delle decisioni strategiche.
	Altre esperienze di lavoro: rapporti di lavoro alle dipendenze di Amministrazioni comunali con mansioni legate all'area contabilità, tributi, assistenza e segreteria generale (1991-1998), rapporto di lavoro alle dipendenze di Azienda privata con mansioni relative alla contabilità (1989), collaborazione con Studio Commercialista con mansioni inerenti alla gestione contabile e fiscale di società in liquidazione (1994-1995).
Capacità linguistiche	Inglese, Spagnolo
Capacità nell'uso di tecnologie	Office: Word, Excel, Access, Power Point, Publisher Internet e Posta Elettronica Sistemi ETL e di reporting: suite Pentaho, Business Objects Sistemi gestionali: prodotti di Insiel S.p.A. (Contabilità Operativa per la contabilità generale, Contabilità Analitica, Ascot Magazzini, Ascot Patrimonio), prodotto della SDG S.r.l. OASI (Contabilità generale, contabilità analitica, magazzini e cespiti), CG4-CGS Controllo di Gestione di Data Processing SpA. Sistemi di gestione delle attività sanitarie ai fini della rilevazione e reporting: prodotti Insiel S.p.A. (G2 per l'ambulatoriale, SID per i dati di ricovero), Ormaweb per registri operatori.
Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)	Partecipazione a diversi convegni, seminari del settore sanità, anche in qualità di relatore. Docenza al corso di laurea triennale di Ostetricia aa. 2011/2012, 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015, 2015/16, 2016/17, 2017/18 per l'insegnamento di Economia Aziendale. Docenza al corso di laurea magistrale di Scienze Infermieristiche e Ostetriche aa. 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015, 2015/16, 2016/17, 2017/18 per l'insegnamento di Economia Aziendale.

Monza, li 19 dicembre 2017

Tiziana Comelli